

# 第1号議案

## 「2014年度活動総括」

2014年度も、まずは常勤職員3名体制の状態が入ることができました。5月に入り、調理専門職員が交替しましたが、新しい職員の作る料理はまた斬新で、会員の皆さんにも好評です。非常勤職員の一人が病気で長期の離脱を余儀なくされても、会員と職員が一体で乗り切ることができました。9月には、ほっとスペース八王子を牽引する勢いで支えて来た中心的な職員が転職され、3カ月ほどそのポジションが空きましたが、年が明けて、それに負けずとも劣らぬ頼もしい職員が入ってきました。人事的な総括をすると、2013年度に比べて入れ替わりも大きく落ち着く結果となりました。理事会や職員会議を通してみても、職員間の<sup>いさか</sup>諍いやトラブルもほとんどなく、完全に円満とはいかなくても、平和という印象は持てます。1名理事が交替を希望しているといった後継の問題はありますが、おそらく解決できるでしょう。

次に、会員等の総括に入ります。年度が替わるギリギリの時に、「ほっとスペース八王子」創立時から支えて来たOさんが亡くなってしまいました。絵画教室の講師としてボランティアを続けてきたのですが、最近では長期離脱し、再び通えるよう、復帰を呼びかけつつ連絡を取っていたのですが、残念な結果になってしまいました。まだまだ老け込む年齢でもなく、これからまだまだ活躍の場もあっただけに、今はただ、冥福を祈るほかありません。良くない話はこれくらいにして、2014年度は、新会員も加わり、見学者も少なからず、また、かつての会員からもちょくちょく連絡はあり、活況を呈しています。1年ほど滞っていた面会活動も、ほぼ毎月行けるようになってきました。あとは、退院促進→通所会員として社会復帰という流れを作りたいところです。そのために職員の負担の相互シェア、空いた時間で医療機関まわり、相談支援業務の強化、広報活動などに生かすようにします。

続いて、予算的な総括に入ります。2014年度は、ほぼ予算通りの金額を執行することが出来たのではないかと思います。もちろん、当「ほっとスペース八王子」は、非営利活動法人なので、収支はトントンでいいのですが、主に人件費的にもっと楽になりたいというのは正直な所なのですが、苦しいながらも2014年度も乗り越えることはできました。「楽観できない」のは毎年の話ですが、「ほっとスペース八王子」を必要としてくれる会員がいる限り、この調子で続けていきたいものです。

# 第1号議案別紙

## 経過報告

2014年4月1日～2015年3月31日

(2014年)

| 日付       | 出来事                          | 利用予定者数 | 利用者数 | 一日平均 |
|----------|------------------------------|--------|------|------|
| 4月1日     | 新年度スタート                      | 147名   | 95名  | 5.5名 |
| 4月7日     | 花見                           |        |      |      |
| 5月1日     | ペルシアのきらめき(八王子夢美術館)           | 176名   | 84名  | 5.3名 |
| 5月9日     | NPO総会                        |        |      |      |
| 5月18日    | 生活保護学習会(国分寺労政会館)             |        |      |      |
| 5月19日    | 職員荒木採用                       |        |      |      |
| 5月20日    | 職員宮本退職                       |        |      |      |
| 5月29日    | 日帰り旅行(スカイツリー)                |        |      |      |
| 6月16日    | 職員廣田採用                       | 168名   | 110名 | 5.2名 |
| 6月24日    | ボウリング大会                      |        |      |      |
| 6月27日    | 面会活動(MさんIさん)                 |        |      |      |
| 7月4日     | 演劇鑑賞会(三人宿)浅草公会堂              | 198名   | 126名 | 5.0名 |
| 7月7日     | 臨時総会                         |        |      |      |
| 7月11日    | 美術観賞会(平山郁夫展)八王子夢美術館          |        |      |      |
| 7月12日    | カウンターテナーコンサート 西東京市           |        |      |      |
| 7月12日    | 加藤登紀子コンサート                   |        |      |      |
| 7月13日    | 香華販売                         |        |      |      |
| 7月15日    | 香華販売                         |        |      |      |
| 7月23日    | サーカス鑑賞会(ポリショイサーカス)東京体育館      |        |      |      |
| 7月27日    | 医療観察法全国集会                    |        |      |      |
| 8月5日     | 音楽鑑賞会(アキラさんのお楽しみコンサート)東京芸術劇場 | 198名   | 116名 | 5.3名 |
| 8月7,8,9日 | 長崎研修旅行                       |        |      |      |
| 8月20日    | 香華販売会議                       |        |      |      |
| 9月8日     | 誕生会                          | 207名   | 141名 | 6.1名 |
| 9月20日    | 香華販売                         |        |      |      |
| 9月21日    | 香華販売                         |        |      |      |
| 9月23日    | 香華販売                         |        |      |      |
| 9月22日    | 偲ぶ会                          |        |      |      |
| 9月25日    | 香華販売                         |        |      |      |
| 9月30日    | 職員森澤退職                       |        |      |      |
| 10月8日    | 香華販売会議                       |        |      |      |

|             |                               |       |       |      |
|-------------|-------------------------------|-------|-------|------|
| 10月20日      | 誕生会                           |       |       |      |
| 10月20,21日   | 多摩総研修                         | 167名  | 145名  | 6.6名 |
| 10月23,24日   | 多摩総研修                         |       |       |      |
| 10月24日      | 面会活動(AさんIさん)                  |       |       |      |
| 10月30日      | 日帰り旅行(昇仙峡バスツアー)               |       |       |      |
| 11月1日       | 農大収穫祭                         |       |       |      |
| 11月2日       | はらっぱ祭                         |       |       |      |
| 11月3日       | 府中刑務所                         |       |       |      |
| 11月16日      | 講演(東大駒場)                      | 140名  | 122名  | 6.8名 |
| 11月7日       | ほっとニュース145号発行                 |       |       |      |
| 11月21日      | 面会活動(AさんIさん)                  |       |       |      |
| 11月23日      | 医療観察法全国集会                     |       |       |      |
| 12月13日      | 望年会 労政会館                      |       |       |      |
| 12月19日      | 面会活動(IさんTさん)                  |       |       |      |
| 12月26日      | ほっとニュース146号発行                 | 139名  | 120名  | 6.3名 |
| 12月26日      | 餅つき大会                         |       |       |      |
| (2015年)     |                               |       |       |      |
| 1月5日        | 職員田中採用                        |       |       |      |
| 1月9日        | 誕生会                           |       |       |      |
| 1月21,22,23日 | 韓国研修旅行                        | 125名  | 106名  | 5.6名 |
| 1月23日       | 調理教室 クリエイトホール                 |       |       |      |
| 1月23日       | 面会活動(IさんAさんTさん)               |       |       |      |
| 2月8日        | 講演「戦争のできる国家へー安倍政権の正体」(杉並区)    |       |       |      |
| 2月10日       | ほっとニュース147号発行                 |       |       |      |
| 2月20日       | 面会活動(IさんAさんTさん)               | 152名  | 111名  | 5.6名 |
| 2月24日       | ボウリング大会                       |       |       |      |
| 3月6日        | 面会活動(Sさん)                     |       |       |      |
| 3月7日        | ふれあいフレンドフェスティバル エスフォルタアリーナ八王子 |       |       |      |
| 3月20日       | 香華販売(緑町霊園)                    |       |       |      |
| 3月21日       | 香華販売(緑町霊園)                    | 160名  | 150名  | 6.8名 |
| 3月22日       | 香華販売(緑町霊園)                    |       |       |      |
| 3月27日       | 面会活動(IさんAさんTさん)               |       |       |      |
| 3月30日       | 花見                            |       |       |      |
|             |                               | 2075名 | 1426名 | 5.3名 |
|             |                               | 1952名 | 1371名 | 5.1名 |

## 資産の部

|       | 前期繰越     | 期間借方(+)    | 期間貸方(-)    | 当期残高    |
|-------|----------|------------|------------|---------|
| 現金    | (30,897) | 8,608,279  | 8,568,147  | 9,235   |
| 八千代銀行 | 945,398  | 18,015,341 | 18,181,495 | 779,244 |
| 郵便振替  | 12,000   | 148,440    | 0          | 160,440 |
| 有価証券  | 481      | 21,278     | 15,494     | 6,265   |
| 立替金   | 0        | 19,918     | 19,918     | 0       |
| 小計    | 926,982  | 26,813,256 | 26,785,054 | 955,184 |

(=A)

## 負債・資本の部

|         | 前期繰越    | 期間借方(-)   | 期間貸方(+)   | 当期残高    |
|---------|---------|-----------|-----------|---------|
| 預り金     | 226,500 | 940,677   | 1,118,667 | 404,490 |
| 借入金     | 0       | 133,002   | 133,002   | 0       |
| 未払い金    | 478,914 | 478,914   | 0         | 0       |
| 基本金     | 221,568 | 0         | 0         | 221,568 |
| 買掛金     | 0       | 1,928     | 1,928     | 0       |
| 当期末処分損益 | 0       |           |           | 0       |
| 小計      | 926,982 | 1,554,521 | 1,253,597 | 626,058 |

(=B)

329,126

## 収益の部

| 収益科目       | 前期繰越 | 借方(-)  | 貸方(+)      | 当期残高       |
|------------|------|--------|------------|------------|
| 給付金        | 0    | 0      | 10,653,407 | 10,653,407 |
| サービス推進基本補助 | 0    | 0      | 4,806,000  | 4,806,000  |
| 八王子市家賃補助   | 0    | 0      | 1,812,600  | 1,812,600  |
| 寄付金        | 0    | 93,000 | 130,703    | 37,703     |
| 会員会費       | 0    | 0      | 57,000     | 57,000     |
| 入会金        | 0    | 0      | 4,000      | 4,000      |
| 共同募金会      | 0    | 0      | 0          | 0          |
| 民間助成金      | 0    | 0      | 0          | 0          |
| 利用料        | 0    | 0      | 2,000      | 2,000      |
| 雑収入        | 0    | 4,391  | 161,055    | 156,664    |
| 助成金        | 0    | 0      | 600,000    | 600,000    |
| 雑益         | 0    | 0      | 530        | 530        |
| 保険金振込      | 0    | 0      | 0          | 0          |
| 工賃売上       | 0    | 0      | 327,200    | 327,200    |
| 前年度繰越金     | 0    | 0      | 0          | 0          |
| 小計         | 0    | 97,391 | 18,554,495 | 18,457,104 |

(=C)

## 費用の部

| 費用科目    | 前期繰越 | 借方(+)      | 貸方(-)  | 当期残高       |
|---------|------|------------|--------|------------|
| 給料      | 0    | 4,856,062  | 0      | 4,856,062  |
| 職員手当    | 0    | 3,071,111  | 28,390 | 3,042,721  |
| 賃金      | 0    | 2,590,403  | 0      | 2,590,403  |
| 法定福利厚生費 | 0    | 1,014,908  | 0      | 1,014,908  |
| 報酬      | 0    | 348,200    | 0      | 348,200    |
| 福利厚生費   | 0    | 0          | 0      | 0          |
| 旅費交通費   | 0    | 629,648    | 7,980  | 621,668    |
| 消耗品費    | 0    | 137,377    | 0      | 137,377    |
| 印刷製本費   | 0    | 0          | 0      | 0          |
| 事務用品費   | 0    | 21,807     | 0      | 21,807     |
| 水道光熱費   | 0    | 495,254    | 0      | 495,254    |
| 修繕費     | 0    | 14,472     | 0      | 14,472     |
| 指導用教材費  | 0    | 76,083     | 0      | 76,083     |
| 通信費     | 0    | 371,789    | 0      | 371,789    |
| 支払手数料   | 0    | 7,370      | 0      | 7,370      |
| その他役務費  | 0    | 13,220     | 0      | 13,220     |
| 使用料及賃借料 | 0    | 233,460    | 0      | 233,460    |
| 備品購入費   | 0    | 0          | 0      | 0          |
| 新聞図書費   | 0    | 47,926     | 0      | 47,926     |
| 寄付金(支払) | 0    | 1,000      | 0      | 1,000      |
| 建物等借上費  | 0    | 3,085,200  | 0      | 3,085,200  |
| 諸会費     | 0    | 39,900     | 0      | 39,900     |
| 会議費     | 0    | 3,585      | 0      | 3,585      |
| 健康管理費   | 0    | 14,204     | 0      | 14,204     |
| 保険加入料   | 0    | 49,680     | 0      | 49,680     |
| 通所奨励金   | 0    | 442,658    | 0      | 442,658    |
| 雑費      | 0    | 1,555      | 0      | 1,555      |
| 車両費     | 0    | 238,463    | 0      | 238,463    |
| 雑損失     | 0    | 14,156     | 0      | 14,156     |
| 次年度繰越金  | 0    | 0          | 0      | 0          |
| 租税公課    | 0    | 13,882     | 0      | 13,882     |
| 救援費     | 0    | 5,175      | 0      | 5,175      |
| 工賃支払    | 0    | 325,800    | 0      | 325,800    |
| 小計      | 0    | 18,164,348 | 36,370 | 18,127,978 |

(=D)

329,126

# 第5号議案

## 「2015年度活動方針」

2015年度の活動方針案として、基本的には、前年度の活動方針を踏襲しつつ、新しい活動案を模索する形になっていくことになると思います。

まず、活動方針の大きな軸として、「新しい事業の拡大」があります。最終的には「ほっとスペースハ王子」傘下の新しい事業所として様々な支援業務、会員一人一人に合ったサービスを提供できるような細分化されたシステムの心臓部として「ほっとスペースハ王子」を置けるような形になれば理想かと思われまます。そのためには、いくつかの段階をクリアしていかななくてはなりません。

なにはなくとも、会員数を増やすことが喫<sup>きっ</sup>緊<sup>きん</sup>の課題です。また、「代表」の選出も必要です。現在運営委員はありませんが、「当事者」として、また、会員としての代表は必要です。今総会で選出できなくても、いつでも臨時総会で決めることができるので、早急に代表を選出します。

### 第1段階 会員数増加に向けて

#### 1. 広報活動の強化

これまで、ホームページやfacebook、Youtubeなどのネットメディアを使った広報、機関誌「ほっと」の発行、イベント等での販売といった活動をしてきました。今年度に於いても、基本的には前年を踏襲する形ですが、ネットメディアに於いては、コンテンツの一層の充実、「ほっと」発行ペースの短縮、医療機関との連携や広報営業活動、誰が見てもわかりやすいパンフ・リーフレットの作成、更には公共機関への頒布を考えています。

#### 2. プログラムの強化

プログラムについては、活動総括でも触れましたが、いくら時間があっても足りないといった状態です。ただ、長年絵画教室のボランティアを務めていただいていたOさんが亡くなり、音楽プログラムについても、このところボランティアの先生が休みがちです。また、外国語講座も、現在中国語（漢字）、英会話の先生がいます。他言語にもまだまだチャレンジします。

強化方針としては、各プログラム担当者を会員から選び、責任体制を強

続いて、プログラム、行事等の総括に移ります。基本的には、前年度を踏襲する形になりました。ただ、前年度から始まったハングル教室は、現在講師がいません。これから来るであろうボランティアに期待です。英会話教室は、ネイティブの講師がいるので、質の高いプログラムとなっています。近年世界で話題となっている「イスラム国」や、精神障がい者にとっての懸念材料である病棟転換型居住施設、医療観察法、精神保健福祉法などについての勉強会、時事についての感想を述べ合う「読もう会」、その場で本音を語る「聞こう会」、絵画教室、音楽プログラム、書道、エレクトーン、漢字教室などなど、プログラムについては、いくら時間があって足りないくらいです。さらに月1～2度の体育館使用、これについては今までのサッカー（フットサル）だけにとどまらず、卓球、バトミントン、有酸素運動なども取り入れました。泳ごう会についても、月1回では物足りないという会員もいます。その合間でゲームの会をしたり、カラオケに充てていたりしています。行事についても、まず昼食会のメニューにエスニックな要素が入って、よりバラエティーに富むものになってきました。それに加え、主食には大麦や雑穀、主菜、副菜に野菜を多く使用するなどヘルシーな料理を心掛けています。年度は花見に始まり、定例の年度総会に長崎研修旅行、韓国旅行、ボウリング大会や望年会に餅つき納会、そして1～2か月に一回の日帰り旅行と、会員も職員も楽しめる行事がとても充実しました。社会資源バスツアーや連続講演会、夏キャンプなど復活させたい行事もあるくらいです。

ここまで簡単に「ほっとスペース八王子」の活動をおさらいし、総括してきましたが、その中での懸念や課題がない訳でもありません。ほぼ毎週月曜日には、「全体ミーティング」を行いますが、当事者運営を掲げる当会に於いて、積極的に発言する人、しない人の温度差、行事等の積極的な参加、不参加の温度差、建設的に会を向上させようという人、現状維持を好む人など、会員間にはかなりの温度差はあります。そして、各会員に対しては、個別に支援計画を立てて、「ほっとスペース八王子」に通所するモチベーションを持てるよう支えているつもりですが、果たしてわたしたちはどれくらい新しい会員の気持ちを汲み取れているのでしょうか。きちんと新しい会員に寄り添えているのでしょうか。そういったことを考える時、まだまだ既存の先輩会員の未熟さを感じます。

最近入会した会員が、「ダブルバインド」という概念がさまざまなトラブルの原因という事を指摘してくれました。ただ、人間である以上、また、複数の人間と対峙する以上、「ダブルバインド」はどうあっても避けられないことだとは思いますが、問題は、そこで放置、あるいはかなり先送りした状態にしてしまうことにあると思います。もしも、そのようなトラブルになった時、如何に適切な対応ができるか、試されているときである、とも言えます。

今、精神に限らず福祉業界は、サービス競争の時代に入っていると言えるでしょう。「競争」の名の下に行政や「業者」が一方的に決めたお仕着せの「支援計画」なり「プログラム」、あるいは「行事」と称したものに当事者をあてはめていく言わば「管理」がまかり通ってしまう現状、当事者が「お金になるかどうか」で判断され、数値化された「価値」で振り分けられてしまう現状、本来福祉は、当事者個別に合った、適切なサービスがされるべきであり、そこに「競争」も「市場原理」も入る余地はないはずです。ともすれば運営にあたる当事者の私達にもそれは言えるかもしれません。ですから、改めて肝に銘じたいと思います。

最後に、授産活動についての総括に入ります。ラーメン店舗清掃、香華販売、ポスティング、ハ障連通信の丁合発送作業、「ほっと」ニュースの丁合頒布といった作業を軸とした活動は、前年度と大きく変わるものではありません。目立つのは、参加者の固定化です。ただ、その中でも、新しい会員さんがスポット参加するなどの動きも見られます。そういった流れの変化に期待したいところです。また、ワークセンターからの新しい工賃作業の打診なども期待できるところです。ただ、新規で授産作業が入ってきた場合、プログラム時間を調整しなければならない事態もあって、「ほっとスペース八王子」という活動時間の枠組みを考えると、いくら時間があっても足りません。私達としては、これは喜ばしいことだと受け止めています。

今後の展望については、事業計画で詳しく述べるとして、簡単に書いておきます。「ほっとスペース八王子」を運営していく上で重要な柱、会員の心身にわたる健康への努力、授産活動、プログラム活動、そして「ほっと」ニュースの発行。今後は、それに加えてまずは広報活動の強化、新規会員の獲得、移動支援や相談支援などの業務拡大、新しい授産活動やプログラム、レクリエーションのさらなる充実、近場だけでないいろいろな場所への旅行、既存の定例行事の参加者増加などなど、将来的には「ほっとスペース八王子」1つでは足りないくらいの活動にまでなればと思っています。設立当初は実際そうだったと聞きます。それが10年前から毎年、「次の年は更に厳しくなる」と言うようになってしまいました。ですが、そう言い続けて10余年、案外存続の危機どころか、地をすれすれに飛翔する燕のごとく、低空飛行ながらもやっていけるものです。

更に、大きな懸念要素があります。それは代表の不在です。法内移行以来運営委員が廃止され、理事会が発足しましたが、代表不在について話し合う時間もなく現在に至っています。会員の多くは堀部さんが代表だと思われる向きもあるでしょうが、実際はそうではありません。

当事者運営に柱は代表当事者の存在とそのもとでの活動です。積極的に「ほっと」を動かそうというにはなかなか腰を上げるのはかなり大変かもしれません。

ん。ない気力に鞭打って、やっと「ほっと」に通所している人もいるでしょう。しかし早急に解決しなければならない問題とまでは言いませんが、いずれ避けては通れない問題であることは間違いありません。

将来を楽観視することはあまりいいことではありませんが、将来の活動に少しくらい夢があってもいいのでないか、というのが今後の展望についての結論です。

以上、2014年度の活動報告を終わらせていただきます。

化します。

### 3. 行事の強化

新年会、花見、八王子まつり、望年会、餅つき納会といった例年行事に加え、韓国旅行、長崎研修旅行、ボウリングに高尾山でのレクリエーション、近年では今迄に亡くなった人を「偲ぶ会」も行っています。他に復活させたい行事として、連続講演会、社会資源バスツアー、夏キャンプ、といったものがあります。特に、日帰り、宿泊、国内海外問わず旅行に行きたいと思っている会員も少なくありません。実行委員（幹事）方式を強化し、積極的に行事の内容を豊かにし、さらには、新しく加えたい行事も考えていきます。

### 4. 授産活動の強化

店舗清掃、ポスティング、ハ障連通信、香華販売を軸に、今まで通りというのが基本路線なのですが、ワークセンターからの授産作業を増やすのにとどまらず、希望者には積極的に新しい作業に乗り出します。例えば便利屋的なこと、ホームヘルプ（炊事洗濯掃除に犬の散歩など）、高齢化社会ならではの事業（話し相手、囲碁将棋麻雀などの相手、ゲートボールグラウンドゴルフの相手など）まで進出できれば、というのが理想です。

また、今までと変わらず昼食会を持続させることなど、続けられることは続けていきます。

## 第2段階 新しい事業

### 1. 授産活動の強化

これは、前項の第1段階に書いた通りです。

### 2. 支援活動の強化

すでに着手していることに、移動支援事業所との提携があります。会員の送迎、医療機関への移動支援にはすでに部分的に取り組んでいます。また、ホームヘルプサービスとの提携、或いは会員間、事業所間での相互ヘルプといったことも将来的には着手できる段階になってきました。さらに、相談支援専門員を育成、配置し、「いのちの電話」などの相談支援業務でさばききれない「声なき声」を聴き、最終的には「いわゆる社会的弱者」を包括的に支援できる事業所を目指す計画です。

### 3. そのためにできること

現在行っている授産活動を専門事業所として将来独立させる、場合に依

っては授産活動別に細分化させるのも考慮します。また、前項でも書いた「相談支援専門」の事業所、また、プログラム中心の事業所、「ただいるだけでもいい」それこそフリーなたまり場的居場所、昼食会から切り離れた外食事業、そこからさらに会員が滞りなく事業所の掛け持ちすらできる体制づくりまでできればと計画しております。

以上、考え付くだけの将来的な事業計画をとにかく書いてまいりましたが、「誇大妄想」に終わるか、現実的な計画としてわずかでも進捗しんちよくしうるか、会員一人一人次第です。

### 第3段階 現実社会との折り合い

「ほっとスペース八王子」は、「八王子赤堀さんと共に闘う会」時代から、様々な社会運動に関心を持ち、問題を提起し、時には激しく反対運動などを行ってきました。現在主に取り組んでいる問題としては、障害者総合支援法、医療観察法、精神保健福祉法の撤廃、病棟転換型居住施設の白紙化、といった当事者にとって直接の利害にかかわる事、原発再稼働反対、護憲、さまざまな平和運動、選挙候補者への公開アンケートなど時には「政治教育的」な活動をします。外野は「NPO法人の政治活動がどうこう」とうるさい連中もいます。が、「ほっとスペース八王子」としては、問題のあることをしている謂れはありません。憲法にも謳われている、「思想、良心の自由」(19条)「言論の自由」(21条)は保障された範囲でやっています。会員の中には、政治教育的活動に関わりたくない、いわゆる「ノンポリ」もいるでしょう。他方、様々な集会に積極的に参加したい人もいます。「ほっとスペース八王子」としては、「思想の押し付け」にならず会員の思想信条を汲み取り対応しています。また「行政」、別の言い方をすれば「公権力」とどう折り合いをつけるかも重要です。直接利害が絡むだけに難しいかじ取りが求められます。干されず、かつ言い成りにならずというスタンスを上手くバランスよく取りたいものです。他方、いわゆる「世間の目」という別の圧力もあります。もっとも、「空気が読める」のであれば、精神障がい者を伊達や酔狂でやってない、という話で、基本的に今までのスタイルでもいいのですが、今後同業者、行政、世論とどう折り合いをつけていくかは、考えながら行動しなければいけないでしょう。

「空気を讀む」のは精神障がい者の現実を伝えたい仲間が読めれば読めるように努力するのであって、全ての仲間が無理やり「読む」ことを目指す必要はないと考えています。

## 第4段階 5か年計画

以上の事を（ある程度大きすぎて実現が難しいものも含めて）、計画立てて実行することも重要です。「5か年計画」というと、カッコつき共産主義国家、ソ連や中国をイメージする方も多いでしょう。でも「ほっとスペース八王子」のそれは違います。さっそく構想の具体的な計画を述べていきたいと思います。

### 1年目 会員増加計画

基本的には、第1段階で書いた通りです。ここでまず、カッコつき共産主義国家の5か年計画とは違ってきます。ここでまず、思った通りの成果が出なかった場合、次の年も続けて第1段階の活動に留めるということです。ここでの目標は、登録者数30以上、平均通所者10人以上とします。ここで問題は、会員数が予想を大きく上回った場合です。その場合は、3年目の項目に書きます。もっとも、会員間、入会希望者、職員間相互にじっくり向き合うことで、ゆっくり拡大するにこしたことはありません。

### 2年目 職員体制の強化

会員数が増えてくると、対応する職員数も増やさなければなりません。ほっとスペース八王子を目指す仲間は個性的な人が多くなります。それに対応するために急に職員数を増やし過ぎて「当事者運営」の原則が崩れては本末転倒です。そうならないためには会員が力をつけ、しっかりすること、代表や理事に就任し、ほっとスペース八王子の運営に責任ある対応が可能になることです。また、1年目と並行して進行することも大いに考えられます。

### 3年目 分離独立、グループ化

会員数がある程度増加して、力のある会員が増え、なおかつ職員数も十分な段階に来れば、いわゆる「ほっとスペース八王子2」「ほっとスペース八王子3」の立ち上げも視野に入れていいかもしれません。あるいは提携（直営）するグループホームがあってもいいでしょう。グループホームは措いて、「ほっと2」的な分離した事業所も、当事者運営になれば言う事はありません。

### 4年目 事業の細分化

複数の事業所が発足すれば、それぞれに特化して業務を細分化することもできます。相談支援専門、移動支援専門、授産専門、中でも授産作業別の細分化、プログラム中心の事業所、単純に居場所としての事業所など。また、これらの

事業所間の移籍もスムーズにできる体制づくりも肝要です。

## 5年目 包括的な社会的福祉事業へ

後述しますが、「民間セーフティーネットの一端」として包括的な福祉事業というのが究極の目標です。ただ、何でもかんでも救い取ろうとしてさらに、無理やり強固な結束をつくろうとしても上手くいくはずがありません。もうそこまで拡大してしまったら、逆に繋がりを緩くしてしまうのも手です。その結果、当事者中心、職員主導と分かれてしまうこともあり得ます。しかしどこに所属するかは当事者が決めることです。

## 結論

以上大まかな構想を5か年計画にまとめましたが、勿論、これが5年でスムーズに上手くいくとも思ってはいません。これはあくまでも目安の計画です。もしかしたらずっと、1, 2年目目標を繰り返しになるかもしれません。でもそれでもいいと思っています。あくまで、目標は大きく持って、現実には、身の丈に合った等身大の成長が望ましいのかもしれませんが、事業計画において、重要なことがもうひとつありました。それは「楽しんで」やることです。これには職員も会員もありません。避けて通れない辛い事もあるかもしれませんが、笑って跳ね返すくらいの気概はほしいところです。

以上取り留めなく徒然と述べてきましたが、要点は、いわゆる「社会的弱者」の繋がりです。全国には精神障がい者320.1万人、知的障害者54.7万人、身体障害者366.3万人（2013年内閣府障害者白書より）です。またSNEP（孤立無業者）が100万人以上、ワーキングプア（ここでは年収200万以下の世帯を指します）が約675万世帯、非正規雇用者が約1,962万人（2014年厚生労働省）います。数字が被っている部分もあるでしょうが、これが「豊かな国日本」の現実です。もしも「孤立」がわずかでもゆるくても、繋がりを持てた時、大きなムーブメントを起こしうるのではないかと思います。それこそが、壮大な誇大妄想に違いありませんが、同時に究極の理想でもあります。以上で事業計画を締めくくります。

続いて、プログラム、行事等の総括に移ります。基本的には、前年度を踏襲する形になりました。ただ、前年度から始まったハングル教室は、現在講師がいません。これから来るであろうボランティアに期待です。英会話教室は、ネイティブの講師がいるので、質の高いプログラムとなっています。近年世界で話題となっている「イスラム国」や、精神障がい者にとっての懸念材料である病棟転換型居住施設、医療観察法、精神保健福祉法などについての勉強会、時事についての感想を述べ合う「読もう会」、その場で本音を語る「聞こう会」、絵画教室、音楽プログラム、書道、エレクトーン、漢字教室などなど、プログラムについては、いくら時間があって足りないくらいです。さらに月1～2度の体育館使用、これについては今までのサッカー（フットサル）だけにとどまらず、卓球、バドミントン、有酸素運動なども取り入れました。泳ごう会についても、月1回では物足りないという会員もいます。その合間でゲームの会をしたり、カラオケに充てていたりしています。行事についても、まず昼食会のメニューにエスニックな要素が入って、よりバラエティーに富むものになってきました。それに加え、主食には大麦や雑穀、主菜、副菜に野菜を多く使用するなどヘルシーな料理を心掛けています。年度は花見に始まり、定例の年度総会に長崎研修旅行、韓国旅行、ボウリング大会や望年会に餅つき納会、そして1～2か月に一回の日帰り旅行と、会員も職員も楽しめる行事がとても充実しました。社会資源バスツアーや連続講演会、夏キャンプなど復活させたい行事もあるくらいです。

ここまで簡単に「ほっとスペース八王子」の活動をおさらいし、総括してきましたが、その中での懸念や課題がない訳でもありません。ほぼ毎週月曜日には、「全体ミーティング」を行いますが、当事者運営を掲げる当会に於いて、積極的に発言する人、しない人の温度差、行事等の積極的な参加、不参加の温度差、建設的に会を向上させようという人、現状維持を好む人など、会員間にはかなりの温度差はあります。そして、各会員に対しては、個別に支援計画を立てて、「ほっとスペース八王子」に通所するモチベーションを持てるよう支えているつもりですが、果たしてわたしたちはどれくらい新しい会員の気持ちを汲み取れているのでしょうか。きちんと新しい会員に寄り添えているのでしょうか。そういったことを考える時、まだまだ既存の先輩会員の未熟さを感じます。

最近入会した会員が、「ダブルバインド」という概念がさまざまなトラブルの原因という事を指摘してくれました。ただ、人間である以上、また、複数の人間と対峙する以上、「ダブルバインド」はどうあっても避けられないことだとは思いますが、問題は、そこで放置、あるいはかなり先送りした状態にしてしまうことにあると思います。もしも、そのようなトラブルになった時、如何に適切な対応ができるか、試されているときである、とも言えます。

今、精神に限らず福祉業界は、サービス競争の時代に入っていると言えるでしょう。「競争」の名の下に行政や「業者」が一方的に決めたお仕着せの「支援計画」なり「プログラム」、あるいは「行事」と称したものに当事者をあてはめていく言わば「管理」がまかり通ってしまう現状、当事者が「お金になるかどうか」で判断され、数値化された「価値」で振り分けられてしまう現状、本来福祉は、当事者個別に合った、適切なサービスがされるべきであり、そこに「競争」も「市場原理」も入る余地はないはずです。ともすれば運営にあたる当事者の私達にもそれは言えるかもしれません。ですから、改めて肝に銘じたいと思います。

最後に、授産活動についての総括に入ります。ラーメン店舗清掃、香華販売、ポスティング、ハ障連通信の丁合発送作業、「ほっと」ニュースの丁合頒布といった作業を軸とした活動は、前年度と大きく変わるものではありません。目立つのは、参加者の固定化です。ただ、その中でも、新しい会員さんがスポット参加するなどの動きも見られます。そういった流れの変化に期待したいところです。また、ワークセンターからの新しい工賃作業の打診なども期待できることです。ただ、新規で授産作業が入ってきた場合、プログラム時間を調整しなければならない事態もあって、「ほっとスペース八王子」という活動時間の枠組みを考えると、いくら時間があっても足りません。私達としては、これは喜ばしいことだと受け止めています。

今後の展望については、事業計画で詳しく述べるとして、簡単に書いておきます。「ほっとスペース八王子」を運営していく上で重要な柱、会員の心身にわたる健康への努力、授産活動、プログラム活動、そして「ほっと」ニュースの発行。今後は、それに加えてまずは広報活動の強化、新規会員の獲得、移動支援や相談支援などの業務拡大、新しい授産活動やプログラム、レクリエーションのさらなる充実、近場だけでないいろいろな場所への旅行、既存の定例行事の参加者増加などなど、将来的には「ほっとスペース八王子」1つでは足りないくらいの活動にまでなればと思っています。設立当初は実際そうだったと聞きます。それが10年前から毎年、「次の年は更に厳しくなる」と言うようになってしまいました。ですが、そう言い続けて10余年、案外存続の危機どころか、地をすれすれに飛翔する燕のごとく、低空飛行ながらもやっていけるものです。

更に、大きな懸念要素があります。それは代表の不在です。法内移行以来運営委員が廃止され、理事会が発足しましたが、代表不在について話し合う時間もなく現在に至っています。会員の多くは堀部さんが代表だと思われる向きもあるでしょうが、実際はそうではありません。

当事者運営に柱は代表当事者の存在とそのもとでの活動です。積極的に「ほっと」を動かそうというにはなかなか腰を上げるのはかなり大変かもしれません。

ん。ない気力に鞭打って、やっと「ほっと」に通所している人もいるでしょう。しかし早急に解決しなければならない問題とまでは言いませんが、いずれ避けては通れない問題であることは間違いありません。

将来を楽観視することはあまりいいことではありませんが、将来の活動に少しくらい夢があってもいいのでないか、というのが今後の展望についての結論です。

以上、2014年度の活動報告を終わらせていただきます。

2015年度予算案

|                |  | 2015年度予算   | 2014年度予算   | 2014年度決算   |          | 8.3%    |
|----------------|--|------------|------------|------------|----------|---------|
| 収入計            |  | 25,209,294 | 72,463,325 | 18,811,674 |          | 287.4%  |
| 給付金            |  | 10,650,000 | 9,600,000  | 10,653,407 |          | 90.1%   |
| サービス推進事業・基本補助  |  | 5,406,000  | 4,080,000  | 4,806,000  |          | 75.5%   |
| 八王子市家賃補助       |  | 1,542,600  | 2,005,380  | 1,812,600  |          | 130.0%  |
| 寄付金            |  | 30,000     | 20,000     | 37,703     |          | 66.7%   |
| 会員会費           |  | 60,000     | 60,000     | 57,000     |          | 100.0%  |
| 入会金            |  | 5,000      | 5,000      | 4,000      |          | 100.0%  |
| 共同募金会          |  | 100,000    | 100,000    | 0          |          | 100.0%  |
| 民間助成金（車両購入費含む） |  | 3,100,000  | 50,000     | 0          |          | 1.6%    |
| 利用料            |  | 5,000      |            | 2,000      |          | 0.0%    |
| 雑収入            |  | 10,000     | 10,000     | 156,664    |          | 100.0%  |
| 受取利子           |  | 0          |            | 530        |          | #DIV/0! |
| 未払い金           |  | 0          |            | 0          |          | #DIV/0! |
| 借入金            |  | 3,200,000  | 1,400,000  | 133,002    |          | 43.8%   |
| ハローワーク助成金      |  | 200,000    | 400,000    | 600,000    |          | 200.0%  |
| 工賃収益           |  | 350,000    |            | 327,200    |          |         |
| 前年度繰越金         |  | 550,694    | 221,568    | 221,568    |          | 40.2%   |
| 支出計            |  | 25,209,294 | 18,448,061 | 17,743,489 |          | 73.2%   |
| 経費A（運営費）計      |  | 24,306,520 | 18,448,061 | 17,738,314 |          | 75.9%   |
| 事業費計           |  | 20,501,520 | 17,615,255 | 17,035,287 |          | 85.9%   |
| 給料             |  | 6,400,000  | 9,045,259  | 4,856,062  |          | 141.3%  |
| 職員手当           |  | 3,800,000  | 2,267,476  | 3,042,721  |          | 59.7%   |
| 賃金             |  | 2,500,000  | 1,000,000  | 2,590,403  |          | 40.0%   |
| 法定福利費          |  | 1,100,000  | 60,000     | 1,014,908  |          | 5.5%    |
| ボランティア報酬       |  | 320,000    | 30,000     | 348,200    | ボランティア報酬 | 9.4%    |
| 租税公課           |  | 50,000     | 70,000     | 13,882     |          | 140.0%  |
| 人件費計           |  | 14,170,000 | 30,087,990 | 28,901,463 |          | 212.3%  |
| 旅費交通費          |  | 700,000    | 380,000    | 621,668    |          | 54.3%   |
| 消耗品費           |  | 150,000    | 200,000    | 137,377    |          | 133.3%  |
| 印刷製本費          |  | 400,000    | 0          | 0          |          | 0.0%    |
| 水道光熱費          |  | 500,000    | 430,000    | 495,254    |          | 86.0%   |
| 修繕費            |  | 50,000     | 40,000     | 14,472     |          | 80.0%   |
| 指導用教材費         |  | 100,000    | 100,000    | 76,083     |          | 100.0%  |
| 役務費（通信運搬費）     |  | 375,000    | 320,000    | 371,789    |          | 85.3%   |
| その他役務費         |  | 15,000     | 15,000     | 13,220     |          | 100.0%  |
| 支払手数料          |  | 8,000      | 4,000      | 7,370      |          | 50.0%   |
| 事務用品費          |  | 25,000     | 5,000      | 21,807     |          | 10.0%   |
| 新聞図書費          |  | 50,000     | 25,000     | 47,926     |          | 50.0%   |
| 使用料及び賃借料       |  | 250,000    | 200,000    | 233,460    |          | 80.0%   |
| 備品購入費          |  | 400,000    | 100,000    | 0          |          | 25.0%   |
| 委託料            |  | 50,000     | 50,000     | 0          |          | 100.0%  |
| 建物等借上料         |  | 3,208,520  | 3,208,520  | 3,085,200  |          | 100.0%  |
| 諸会費            |  | 50,000     | 65,000     | 39,900     |          | 130.0%  |
| 会議費            |  | 5,000      |            | 3,585      |          | 0.0%    |
| 寄付金支払          |  | 20,000     | 25,000     | 1,000      |          | 125.0%  |
| 健康管理費          |  | 25,000     | 46,000     | 14,204     |          | 184.0%  |
| 保険加入料          |  | 50,000     |            | 49,680     |          | 0.0%    |
| 通所奨励金          |  | 450,000    | 350,000    | 442,658    |          | 77.8%   |
| 雑費             |  | 10,000     | 11,806     | 1,555      |          | 118.1%  |
| 車両費            |  | 3,250,000  | 400,000    | 238,463    |          | 12.3%   |
| 計              |  | 3,805,000  | 832,806    | 747,560    |          | 21.9%   |
| 経費B            |  | 902,774    | 0          | 703,027    |          | 0.0%    |
| 借入金返済          |  | 45,274     | 0          | 133,002    |          | 0.0%    |
| 救援費            |  | 7,500      | 0          | 5,175      |          | 0.0%    |
| 記念パーティ         |  | 500,000    | 0          |            |          | 0.0%    |
| 工賃支払           |  | 350,000    |            |            |          |         |
| 雑損失            |  | 0          | 0          | 14,156     |          | #DIV/0! |
| 未払い金費用         |  | 0          | 0          | 550,694    |          | #DIV/0! |
| 次年度繰越金         |  |            |            |            |          |         |